

PROGRAMA SHARK TANK MUNICIPIO DE QUERÉTARO

"Diagnóstico Inicial"

D-Aero

Descripción del proyecto:

Servicio de rescate en zonas o casos de desastre a través de drones.

Emprendedores: Edsel Martínez

a) Viabilidad del proyecto.

Es un servicio que tiene potencial en el mercado. Se requiere definir bien el modelo de negocio y las estrategias a través de las cuales entrarán al mercado.

b) Estatus del proyecto.

El emprendedor conoce bien el manejo y uso de los drones, también tiene claro el segmento del mercado al que va dirigido.

Actualmente no cuenta con recurso para comprar los 2 drones que necesita, debido a que es una inversión de 2 millones de pesos.

c) Áreas de oportunidad.

Necesita definir bien el modelo de negocio, además analizar los segmentos de mercado al que va dirigido y desarrollar un plan de trabajo para el desarrollo del proyecto.

d) Visión empresarial.

Falta desarrollar toda la estructura organizacional, así como definir el modelo del negocio.

e) La detección de las necesidades reales del proyecto.

Falta definir y realizar el modelo de negocio, la segmentación del mercado y el desarrollo organizacional.

Necesita la inversión de 2 millones de pesos, para operar realmente con los equipos que se requieren (2 drones) ya que solo ha realizado pruebas con drones más pequeños que no son exactamente como los que se requieren.

Debido a que es una inversión muy alta, necesita hacer sus análisis financieros y ampliar su mercado para poder recuperar la inversión de manera más rápida.

Mentora: MBA. Perla Maricruz Mercado Rodríguez.

Fecha de elaboración del diagnóstico inicial: 28 de febrero de 2020.